

Optionen für mehr Gemeinwohlorientierung

von Rainer Bobsin

Ich zähle hier Möglichkeiten auf.

Für eine Bewertung dieser Möglichkeiten liegen mir keine ausreichenden Informationen vor.

Fortbildung Patientenbeteiligung NRW

»iMVZ als Wurzel allen Übels? Optionen für mehr Gemeinwohlorientierung im Gesundheitswesen«



6. Dezember 2024

Grundsätzlich gilt:

**Selbstständige Ärzt:innen können
frei entscheiden,
wie profit- oder gemeinwohlorientiert sie arbeiten.**

**Selbstständige Ärzt:innen können
»Gemeinwohl« frei definieren und
in ihren Gesellschaftsverträgen festschreiben.**

Möglichkeit Beispiel privatwirtschaftlich betriebene Ärztegenossenschaft



Mehr Infos unter

<https://www.hvp-eg.de/index.php>, <https://www.hvp-eg.de/images/Medien/HV-Plus-Satzung.pdf>,
<https://hvp-mvz-velbert.de/>,
<https://www.medical-tribune.de/praxis-und-wirtschaft/niederlassung-und-kooperation/artikel/der-hausarzt-hat-hier-das-sagen> (19.04.2024)

§ 2 Zweck und Gegenstand

Zweck der Genossenschaft ist die wirtschaftliche Förderung und Betreuung der Mitglieder durch die Ausgründung von – und den Betrieb eigener hausärztlicher Praxen in verschiedenen Organisationsformen, insbesondere von HVZ/PVZ, sowie die Zurverfügungstellung von Service- und Managementleistungen zur Optimierung der Betriebsführung. Ziel ist die Stärkung der hausärztlichen Versorgung, insbesondere in unterversorgten Gebieten, durch die Erhaltung einer hochwertigen Medizin, insbesondere durch Sicherung von Qualitätsstandards und Eröffnung neuer flexibler Arbeitszeitmodelle.

§ 3 Erwerb der Mitgliedschaft

Mitglieder können nur natürliche Personen unter folgenden, kumulativ vorliegenden Voraussetzungen werden:

- Gründereigenschaft nach § 95 SGB V
- Vollmitgliedschaft in einem Hausarztverband und
- aktive Teilnahme an der Hausarztzentrierten Versorgung.

Aufnahmefähig ist nur, wer die vorstehenden Voraussetzungen erfüllt oder dessen Mitgliedschaft im Interesse der Genossenschaft liegt.

HVZ = Hausärztliches Versorgungszentrum, PVZ = Primärversorgungszentrum,
GPV = genossenschaftliches Primärversorgungszentrum

Möglichkeit Verein (e.V.)

Beispiel

**Ich habe einen Ärzt:innen-Verein gefunden, der aber den vielfach kritisierten Weg geht:
Kauf eines Krankenhauses (die halbe Psychiatrische Tagesklinik Bad Säckingen)**



Eigentumsverhältnisse:

- Ärzte vorOrt - MEDI-MVZ GmbH zu 100% im Eigentum der HRZ Krankenhaus GmbH & Co. KG
- diese je 50% Medi HRZ GmbH und ze:ro Praxen HRZ GmbH
- Medi HRZ GmbH zu 100% im Eigentum der Mediverbund AG
- alle Aktien der AG befinden sich in Besitz des MEDI Baden-Württemberg e.V.

<https://www.medi-verbund.de/medi-baden-wuerttemberg-e-v/>, <https://www.medi-verbund.de/mediverbund-ag/>, <https://www.aerzte-vorort.de/GmbH/>, <https://www.psychiatrische-tagesklinik-saeckingen.de/>, zu den ze:ro Praxen: <https://www.zero-praxen.de/>

Mehr Infos:

- »In Baden-Württemberg entstehen neue MEDI-MVZ«, Medi Times 4/2024, S. 5-7, https://www.medi-verbund.de/wp-content/uploads/2024/10/MediTimes-4_2024_oAnzeigen_Ansicht.pdf
- »Wir wollen bei unseren MVZ immer ein gesundes Wachstum«, Interview mit Dr. med. Norbert Smetak, Vorstandsvorsitzender MEDI Baden-Württemberg e.V., Medi Times 1/2024, S. 6-9, https://www.medi-verbund.de/wp-content/uploads/2024/01/MediTimes_01-24_ohne_Anzeigen_WEB.pdf

Möglichkeit Genossenschaft Ärzt:innen + Kommunen

Beispiele



Seit April 2023

Das MVZ Durlangen
eine Einrichtung der MEDWALD eG

<https://www.medwald.de/>

Zwölf Gemeinden und acht Ärztinnen und Ärzte schlossen sich am 4. Mai 2022 zusammen und gründeten die Genossenschaft MEDWALD. Das gemeinsame Ziel: Die Verbesserung der hausärztlichen Versorgungssituation im Schwäbischen Wald. Denn der von der Kassenärztlichen Vereinigung Baden-Württemberg definierte hausärztliche Planungsbereich Schwäbischer Wald ist mit einem Versorgungsgrad von 63,2 Prozent der momentan am schlechtesten versorgte Bereich in Baden-Württemberg.

https://www.mediportal-ostalbkreis.de/sixcms/detail.php?template=aktuelles_mediportal&id=337490

MEDNOS eG: Hausarztpraxen



<https://www.mednos.de/about>



Unsere Mitglieder sind zugelassene Vertragsärzte und der Landkreis Calw. Die Genossenschaft ist Mitglied im Baden-Württembergischen Genossenschaftsverband. Die Praxisstandorte der Genossenschaft befinden sich in Calw, in Ostelsheim, in Wildberg-Gültlingen, in Schömberg und in Bad Teinach-Zavelstein. Ab 1.1.2023 auch in Calw-Stammheim.

<https://www.mednos.de/about>

Konzept, Planung, Gründungsberatung etc.
sowie Geschäftsführung: Diomedes GmbH
(»eine Handvoll« ähnlich strukturierter eG
in BaWü und Bayern)

breit aufgestelltes Beratungsunternehmen,
hat auch »i« beraten
(25-Prozent-Eigentümer: B. Braun SE)

<https://www.diomedes.de/>

Exkurs »Wörterbuch«

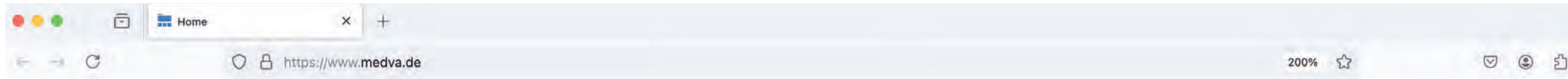
**Ein MVZ eines kommunalen
Krankenhauses ist**

kein

kommunales MVZ

Möglichkeit für Kommunen Genossenschaft

Beispiel



MED•VA

Home

Unser MVZ

Jobs

Presse

Kontakt

Mitglieder unserer Genossenschaft sind die 3 Gemeinden Hülben, Grabenstetten und Erkenbrechtsweiler. Die Genossenschaft ist der rechtliche Träger des MVZ Vordere Alb. Die Genossenschaft will sich insbesondere auch für die Vernetzung der Hausärzte/Hausärztinnen mit anderen Berufsgruppen im Gesundheitswesen einsetzen. Von großer Bedeutung ist auch die Zusammenarbeit mit allen Akteuren des zukünftigen Nachsorgezentrums in Hülben.

Unsere innovative gemeinwohlorientierte Genossenschaft arbeitet gemeinwohlorientiert und nicht gewinnorientiert. Die Gründung ist im Juli 2021 erfolgt. Das Konzept stammt von der DIOMEDES GmbH, die auch die Geschäftsführung stellt.

Möglichkeit für Kommunen Eigenbetrieb

Beispiel

Organisationsstruktur

 [2.00 Fachdezernat Bildung, Jugend, Soziales, Gesundheit und Sport](#)

 [2.53 Gesundheitswesen](#)

 [2.53.1 Verwaltungsangelegenheiten](#)

 [2.53.2 Gesundheitsschutz/Umweltmedizin](#)

 [2.53.3 Sozialmedizin/Sozialpsychiatrie](#)

 [2.53.4 Kinder- und Jugendmedizin](#)

MVZ Kinder- und Jugendmedizin der Stadt Remscheid

Seit dem 01.10.2021 ist die Stadt Remscheid Betreiberin des "MVZ Kinder- und Jugendmedizin der Stadt Remscheid" mit den Standorten Peterstr. 20, 42853 RS (Praxistelefon 29011) und Gertenbachstr. 35, 42899 RS (Praxistelefon 5725).

Möglichkeit für Kommunen Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)

Beispiele



Die Praxis

Praxisteam ▼

Impressum

Angaben gemäß § 5 TMG:

MVZ Gesundheitszentrum im Einrich, AöR
Untertalstraße 9a
56368 Katzenelnbogen

<https://www.mvz-einrich.de/impressum/>, <https://mvz-werlte.de/impressum/>, <https://mvz-neuenrade.de/impressum/>



Über uns ▼

Angaben gemäß § 5 TMG

Medizinisches Versorgungszentrum Werlte (kAöR)

Hauptstraße 30

49757 Werlte



Angaben gemäß § 18 Abs. 2 Medienstaatsvertrag

Medizinisches Versorgungszentrum Neuenrade AöR

Ärztlicher Leiter: Milan Stojanovic

Hinterm Wall 7

58809 Neuenrade

Neuenrade (erstes kommunales MVZ in NRW 2020):

Konzept, Planung, Gründungsberatung etc.: Dostal & Partner Management-Beratung GmbH

<https://www.dostal-partner.de/ueber-uns/>

<https://www.dostal-partner.de/erstes-kommunales-mvz-nunmehr-auch-in-nordrhein-westfalen-eroeffnet/>
zu AöR auch <https://www.dostal-partner.de/hessens-erstes-kommunales-medizinisches-versorgungszentrum-interview/>

Exkurs »Wörterbuch«

Anstalt öffentlichen Rechts (AöR) – Eigenbetrieb

AöR: eigene Rechtspersönlichkeit und damit eigene Rechtsfähigkeit.

Als juristische Person des öffentlichen Rechts selbstständig handlungsfähig

Eigenbetrieb: Organisationsform des öffentlichen Rechts **ohne** Rechtspersönlichkeit

Eigeneinrichtung

Begriff aus dem **Zulassungsrecht**. In begründeten Ausnahmefällen und mit Zustimmung der KV können Kommunen eigene Einrichtungen zur unmittelbaren medizinischen Versorgung der Versicherten betreiben und an der vertragsärztlichen Versorgung teilnehmen. Eigeneinrichtungen sind **keine** MVZ.

Die KBV zählt sie aber mit, daher zähle ich sie auch mit (Büsum, Lunden, Helgoland).

Möglichkeit für Kommunen GmbH

Beispiele in NRW

(neben Eigenbetrieb Remscheid und AöR Neuenrade die meines Wissens einzigen kommunalen MVZ in NRW)

GESELLSCHAFTERLISTE DER MVZ GESUNDHEITSCAMPUS MONHEIM GMBH

Gesellschafter, Geburtsdatum oder Firma und Sitz	Wohnort des Gesellschafters oder Registergericht und Registernummer der Firma	Geschäftsanteil und Nummer	jeweilige Beteiligung am Stammkapital in Prozent	Gesamtumfang der Beteiligung am Stammkapital in Prozent
Stadt Monheim am Rhein	40789 Monheim am Rhein, Rathausplatz 2	50 Anteile zu je € 500,00 mit den Nrn. 1 - 50	dies entspricht für jeden Geschäftsanteil jeweils 0,2 % am Stammkapital	100 %
	Stammkapital	€ 25.000,00		100 %

Liste der Gesellschafter

der MVZ Wettringen GmbH
Sitz Wettringen

HR B NEU
Amtsgericht Steinfurt

Liste der Gesellschafter der MVZ Marienmünster GmbH mit dem Sitz in Marienmünster

Nr. des Geschäftsanteiles	Vor- und Nachname / Firma des Gesellschafters / Nationalität	Geburtsdatum / HRB Nummer	Wohnort / Satzungssitz des Gesellschafters	Nennbetrag des Geschäftsanteils in Euro	Prozentuale Beteiligung des Geschäftsanteils am Stammkapital	Gesamt-beteiligung in Prozent
1 bis 25 000	Stadt Marienmünster		Marienmünster	je 1,00	0,00004	100

Nr. des Geschäftsanteils	Vor- und Nachname / Firma des Gesellschafters	Geb.datum / Reg.-Nr. und - Gericht	Wohnort / Sitz	Nennbetrag in Euro	Summe der Nennbeträge in Euro	Beteiligung in Prozent
1-25.000	Gemeinde Wettringen		Wettringen	je 1 (jeweils 0,004 %)	25.000	100 %

zu Wettringen und Marienmünster auch:

https://www.dostal-partner.de/Leistungsportfolio_kommunales_MVZ_Dostal_Partner.pdf,
<https://www.dostal-partner.de/herausforderungen-bei-der-gruendung-kommunaler-mvz-interview/>

<https://www.mvz-wettringen.de/>, <https://www.mvz-marienmuenster.de/>,

<https://www.gesundheitscampus-monheim.de/> (Praxen in Monheim und Langenfeld), <https://www.monheim.de/stadtleben-aktuelles/mitmach-portal/aktuelle-projekte/gesundheitscampus>

Möglichkeit für Kommunen gGmbH

Beispiele

**Ärztegenossenschaft Nord eG (besitzt keine eigenen Praxen)
u.a. Beratung, Projektierung, Planung, Geschäftsführung
kommunaler MVZ und Eigeneinrichtungen in Schleswig-Holstein**

Eigeneinrichtungen:

Ärztezentrum Büsum gGmbH

Ärztezentrum Lunden gGmbH

Gesundheitszentrum Helgoland gGmbH

MVZ:

MVZ der Stadt Wahlstedt gGmbH

MVZ Erfde gGmbH

MVZ Pellworm gGmbH

Dokterhuus Silberstedt gGmbH

MVZ der Stadt Bad Bramstedt gGmbH

Ärztezentrum am Kanal Brunsbüttel gGmbH

Zusammenfassung kommunale MVZ

Aufgrund der Intransparenz über die Eigentumsverhältnisse bei den Nicht-Ärzte-MVZ kann ich Vollständigkeit nicht garantieren. Das könnten nur die KVen.

- derzeit 45 kommunale MVZ / Eigeneinrichtungen (Zweigpraxen nicht mitgezählt)
- gGmbH/GmbH sind die häufigste Rechtsform

		Baden-Württemberg	12
		Schleswig-Holstein	9
		Niedersachsen	7
		NRW	5
		Hessen	4
		Rheinland-Pfalz	4
		Bayern	3
		Brandenburg	1
gGmbH	15		
GmbH	12		
AöR	8		
eG	8		
Eigenbetrieb	2		

Den weitaus größten Anteil an öffentlichen Arztpraxen haben MVZ öffentlicher Krankenhäuser

- kommunale Krankenhäuser
- Unikliniken und andere Krankenhäuser der Bundesländer
- BG Kliniken – Klinikverbund der gesetzlichen Unfallversicherung gGmbH
- Knappschaft Kliniken GmbH

Anhang ausgewählte weitere Links

NRW

<https://www.dostal-partner.de/hausarztmangel-in-nordrhein-westfalen/> (Nordrhein)

<https://www.dostal-partner.de/hausarztmangel-in-westfalen-lippe/>

für Januar bzw. April 2025 angekündigte/geplante Neueröffnungen kommunaler MVZ in NRW

- Nümbrecht <https://www.nuembrecht.de/buergerinfo/aktuelles/detail/pressemitteilung-gemeinde-nuembrecht-gruendet-kommunales-medizinisches-versorgungszentrum-zur-sichers/>, <https://kmvz-nuembrecht.de/>
- Goch https://rp-online.de/nrw/staedte/goch/goch-kommunales-mvz-startet-im-januar-2025-mit-zwei-hausaerzten_aid-120879501
- April: Kalletal <https://lwz24.de/2024/12/03/gruenes-licht-fuer-mvz-kalletaler-buergermeister-setzt-buergschaft-ueber-15-millionen-euro-durch/>, <https://www.radiolippe.de/nachrichten/lippe/detailansicht/kalletal-rat-macht-weg-fuer-mvz-buergschaft-frei.html>

Mangel trotz »Überversorgung«

<https://www.schwarzwaelder-bote.de/inhalt.gesundheitsversorgung-im-kreis-fds-scheitert-kinderarzt-loesung-an-regulierungs-irrsinn.2ef8bef5-6fe9-46c6-954f-a87f9028e320.html>

Was Kommunen alles bedenken müssen, wenn sie ein eigenes MVZ planen

<https://www.pressreader.com/germany/sachsische-zeitung-hoyerswerda/20241128/281994678049226>