

Wer ist »i«?

Im Galopp über den Arztpraxenmarkt – eine Screenshot-Sammlung

von Rainer Bobsin

Fortbildung Patientenbeteiligung NRW

»iMVZ als Wurzel allen Übels? Optionen für mehr Gemeinwohlorientierung im Gesundheitswesen«



6. Dezember 2024

Vorab 1 Zum Stand Gesetzgebung

- **Gesetz zur Verbesserung der Versorgungsqualität im Krankenhaus und zur Reform der Vergütungsstrukturen (Krankenhausversorgungsverbesserungsgesetz – KHVVG)**
- **Gesetz zur Stärkung der Gesundheitsversorgung in der Kommune (Gesundheitsversorgungsstärkungsgesetz – GVSG)**

Nicht enthalten waren zusätzliche MVZ-Regulierungen (Verbote für einzelne Investoren) und Transparenzvorschriften, auch keine Förderung kommunaler MVZ

- **Umsetzung der neuen Krankenhausplanung in NRW**

»Damit die Krankenhäuser ausreichend Zeit haben, um die nötigen Veränderungen umsetzen zu können, werden die Feststellungsbescheide grundsätzlich zum 1. April 2025 in Kraft treten.« (geplant war 1. Januar 2025)

<https://www.land.nrw/pressemitteilung/neue-krankenhausplanung-nordrhein-westfalen-zweites-anhoerungsverfahren-gestartet>

Bereits geschlossen: Berglandklinik Lüdenscheid und die dazugehörenden MVZ-Praxen

Vorab 2 Die beiden Übel (aus meiner Sicht)

**Nachfolger nehmen Praxen noch nicht mal
geschenkt: So dramatisch ist der
Ärztemangel**

Schwäbische, November 2024

VERSORGUNG IN FRIESLAND

**Ärzte-Mangel verschärft sich –
Psychotherapeuten und Hausärzte dringend
gesucht**

Nordwest-Zeitung, September 2024

**Kinderarzt-Krise: Warum es in Villingen-
Schwenningen ab Oktober noch dramatischer
wird**

Südkurier, September 2024

Gesundheitswesen

**+ Wegen Ärztemangel: Unimedizin Greifswald
behandelt mehr ambulante Patienten**

Ostsee-Zeitung, September 2024

Wegen Ärztemangel

**Kassenärztliche Vereinigung eröffnet Not-
Praxis in Köpenick**

Lange Wartezeiten

Berliner Tageszeitung, September 2024

**+ Mangel an Gynäkologen spitzt sich zu: So viele Praxen
fehlen in Siegen-Wittgenstein**

Wer in Siegen-Wittgenstein auf der Suche nach einem Gynäkologen ist, braucht
Geduld. Dabei besteht rein rechnerisch eine Überversorgung. Wie kann das sein?

Siegener Zeitung, April 2024

Kinderarztmangel in Limburg befürchtet

In Hessen fehlen Kinderärzte – wie in Limburg. Dort könnten bald 5.000 Kinder ohne
ärztliche Versorgung sein, denn vier Kinderärzte wollen im Laufe des Jahres ihre
Praxen schließen. Die Lösung könnte ein Medizinisches Versorgungszentrum sein –
doch die Gründung gestaltet sich kompliziert.

Hessenschau, Juni 2024

Vorab 2 Die beiden Übel (aus meiner Sicht)

Nachfolger nehmen Praxen noch nicht mal geschenkt: So dramatisch ist der Ärztemangel

Schwäbische, November 2024

VERSORGUNG IN FRIESLAND

Ärzte-Mangel verschärft sich – Psychotherapeuten und Hausärzte dringend gesucht

Nordwest-Zeitung, September 2024

Kinderarzt-Krise: Warum es in Villingen-Schwenningen ab Oktober noch dramatischer wird

Südkurier, September 2024

Gesundheitswesen

⊕ Wegen Ärztemangel: Unimedizin Greifswald behandelt mehr ambulante Patienten

Ostsee-Zeitung, September 2024

Wegen Ärztemangel

Kassenärztliche Vereinigung eröffnet Not-Praxis in Köpenick

Berliner Tageszeitung, September 2024

Lange Wartezeiten

⊕ Mangel an Gynäkologen spitzt sich zu: So viele Praxen fehlen in Siegen-Wittgenstein

Wer in Siegen-Wittgenstein auf der Suche nach einem Gynäkologen ist, braucht Geduld. Dabei besteht rein rechnerisch eine Überversorgung. Wie kann das sein?

Siegener Zeitung, April 2024

Kinderarztmangel in Limburg befürchtet

In Hessen fehlen Kinderärzte – wie in Limburg. Dort könnten bald 5.000 Kinder ohne ärztliche Versorgung sein, denn vier Kinderärzte wollen im Laufe des Jahres ihre Praxen schließen. Die Lösung könnte ein Medizinisches Versorgungszentrum sein – doch die Gründung gestaltet sich kompliziert.

Hessenschau, Juni 2024



Vorab 2 Die beiden Übel (aus meiner Sicht)

Nachfolger nehmen Praxen noch nicht mal
geschenkt: So dramatisch ist der
Ärztemangel

Schwäbische, November 2024

VERSORGUNG IN FRIESLAND

Ärzte-Mangel

**Ein Verbot einzelner Praxen in der Stadt
bringt keine Praxis in dünn besiedelte ländliche Räume.
Ein Verbot einzelner Praxen in privilegierten Stadtvierteln
bringt keine Praxis in soziale Brennpunkte.**

September 2024

wegen Ärztemangel

**Kassenärztliche Vereinigung eröffnet Not-
Praxis in Köpenick**

Berliner Tageszeitung, September 2024

Lange Wartezeiten

**⊕ Mangel an Gynäkologen spitzt sich zu: So viele Praxen
fehlen in Siegen-Wittgenstein**

Wer in Siegen-Wittgenstein auf der Suche nach einem Gynäkologen ist, braucht
Geduld. Dabei besteht rein rechnerisch eine Überversorgung. Wie kann das sein?

Siegener Zeitung, April 2024

Kinderarztmangel in Limburg befürchtet

In Hessen fehlen Kinderärzte – wie in Limburg. Dort könnten bald 5.000 Kinder ohne
ärztliche Versorgung sein, denn vier Kinderärzte wollen im Laufe des Jahres ihre
Praxen schließen. Die Lösung könnte ein Medizinisches Versorgungszentrum sein –
doch die Gründung gestaltet sich kompliziert.

Hessenschau, Juni 2024



Vorab 2 Die beiden Übel (aus meiner Sicht)

Nachfolger nehmen Praxen noch nicht mal
geschenkt: So dramatisch ist der
Ärztemangel

Schwäbische, November 2024

VERSORGUNG IN FRIESLAND

Ärzte-Mangel

**Ein Verbot einzelner Praxen in der Stadt
bringt keine Praxis in dünn besiedelte ländliche Räume.
Ein Verbot einzelner Praxen in privilegierten Stadtvierteln
bringt keine Praxis in soziale Brennpunkte.**

wegen Ärztemangel

**Wer Nicht-Ärzte im Betrieb von Arztpraxen einschränken will,
kann die Versorgung dort gefährden, wo sich keine oder zu wenige
Ärzt:innen selbstständig machen.**

Wenn Ärzte nicht wollen und Nicht-Ärzte nicht dürfen ...?

ärztliche Versorgung ...
Praxen schließen. Die Lösung könnte ein Medizinisches Versorgungszentrum sein,
doch die Gründung gestaltet sich kompliziert.

Hessenschau, Juni 2024

X06816563597

Jetzt geht's endlich los

**Wer sind die Eigentümer:innen
von Arztpraxen?**

Und wer davon ist »i«?

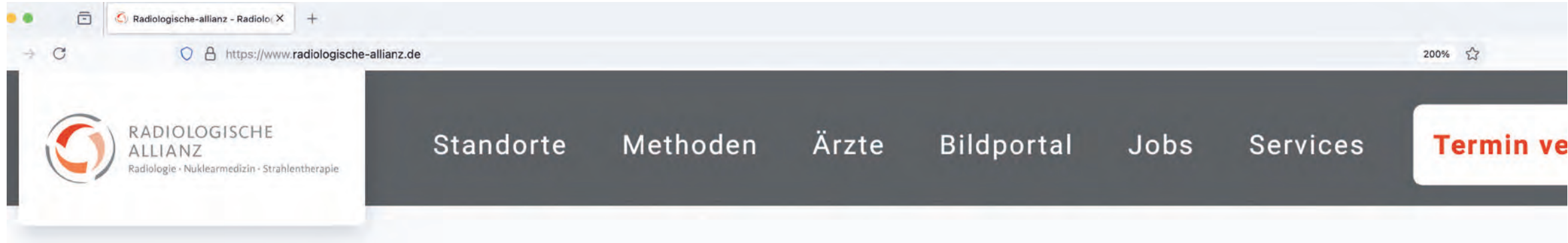
Ärzt:innen

Über 92 Prozent aller Ärzt:innen
(Vollzeitäquivalente, insgesamt rd. 142.600)
der Bedarfsplanungsgruppen arbeiten in Praxen,
die sich im **Eigentum von Ärzt:innen** befinden

in Einzelpraxen, die keine angestellten Ärzt:innen haben	59.400
in Einzelpraxen, die angestellte Ärzt:innen haben	17.700
Summe Einzelpraxen	77.100
in BAG/üBAG	45.000
in MVZ in direktem Eigentum von Ärzt:innen	8.800
Summe	130.900
+ in MVZ in in direktem Eigentum von Ärzt:innen	?..???

Beispiel Vision 100 Die Augenärzte überörtliche Berufsausübungsgemeinschaft





Radiologie, Nuklearmedizin, Strahlentherapie

Die Radiologische Allianz vereint erfahrene Fachärzte:innen in den Bereichen Radiologie, Nuklearmedizin und Strahlentherapie. Mit 20 Standorten in Hamburg und Umgebung sowie dem PET/CT Zentrum und dem Interdisziplinären Centrum für Radiochirurgie (iCERA) sowie mit über 80 Ärzt:innen bieten wir ein umfassendes Leistungsspektrum an: Radiologie (MRT, CT), Neuroradiologie, Nuklearmedizin, Mammadiagnostik, Strahlentherapie und Radiochirurgie (Gamma-Knife).

Beispiel

MVZ-Gesellschaften in **direktem** Arzteigentum

Seit über 50 Jahren bieten die Augenzentren Eckert hochmoderne Behandlungsmethoden in familiärer Atmosphäre.

Unser Versprechen: Wir behandeln Ihre Augen als wären es unsere Eigenen!

75 Mal in Deutschland



<https://augenzentrum-eckert.de/>

Zahlen, Fakten, Daten

Start > Über uns > Zahlen, Fakten, Daten

119

Ärzte arbeiten im Augenzentrum Eckert

Dr. med. Sophie Eckert ist Alleineigentümerin der

- Medizentrum Eckert Altensteig MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Calw MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Filderstadt MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Freiburg MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Giengen MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Reutlingen MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Rheinstetten MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Riedlingen MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Sigmaringen MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Stuttgart-Zuffenhausen MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Weingarten MVZ GmbH
- Medizentrum Eckert Überörtliche MVZ GmbH

**Trägerin = Eigentümerin
personengebundene MVZ-Zulassung**

Beispiel

MVZ-Gesellschaften in **indirektem** Arzteigentum

Medizinisches Versorgungszentrum
Prof. Dr. Uhlenbrock und Partner

563.775.289 104 659
ERSTELLTE AUFNAHMEN ÄRZTE MITARBEITER

Standorte

Ort	Adresse	Telefon
Ahlen	Parkstraße 41 59227 Ahlen	02382 9104-0
Beckum	Elisabethstraße 10 59269 Beckum	02521 8233-0
Castrop-Rauxel	Glückaufstraße 10 44575 Castrop-Rauxel	02305 359987-0
Dortmund-Brackel	Am Knappschafts-Krankenhaus 1 44309 Dortmund	0231 9433-6
Dortmund-Hörde	Am Oelpfad 12 44263 Dortmund	0231 9433-6
Dortmund-Hörde	Wilhelm-Schmidt-Straße 4 44263 Dortmund	0231 9433-6
Dortmund-Innenstadt	Kampstraße 45 44137 Dortmund	0231 981025-0
Dortmund-Kirchlinde	Zollernstraße 40 44379 Dortmund	0231 963860-0
Dortmund-Klinikviertel	Amalienstraße 21 44137 Dortmund	0231 911-960
Dortmund-Phoenixsee	Phoenixseestraße 13 44263 Dortmund	0231 9433-6
Hagen	Elberfelder Straße 87 58095 Hagen	02331 35480-53
Hagen	Grünstraße 35 58095 Hagen	02331 1313-1
Hamm-Kurpark	Ostenallee 83 59071 Hamm	02381 33935-00
Hamm-Rhyern	Unnaer Straße 3 59069 Hamm Rhyern	02385 706022-0
Hamm-Bockum-Hövel	Marinestraße 46 59075 Hamm Bockum-Hövel	02381 87105-0
Lippstadt	Klosterstraße 31 59555 Lippstadt	02941 758-1700
Lünen-Brambauer	Brechtener Straße 57 44536 Lünen-Brambauer	0231 560310-70
Lünen	Altstadtstraße 32 44534 Lünen	02306 97866-0
Recklinghausen	Dorstener Straße 151 45657 Recklinghausen	
Unna	Obere Husemannstraße 2 59457 Unna	
Warendorf	Am Krankenhaus 2 48331 Warendorf	

<https://www.mvz-uhlenbrock.de/>, <https://www.klinik-sorpesee.de/ueber-uns/klinikleitung/>

Neurologische
Klinik Sorpese

Klinikleitung

Die Neurologische Klinik Sorpese ist seit 2016 Teil der MVZ Prof. Dr. Uhlenbrock und Partner Gruppe. Das MVZ betreibt im Ruhrgebiet und in Westfalen mehrere Praxen für Radiologie, Strahlentherapie und Nuklearmedizin. Durch die enge Kooperation kann unsere Klinik die gesamte Breite moderner bildgebender Diagnostik anbieten.

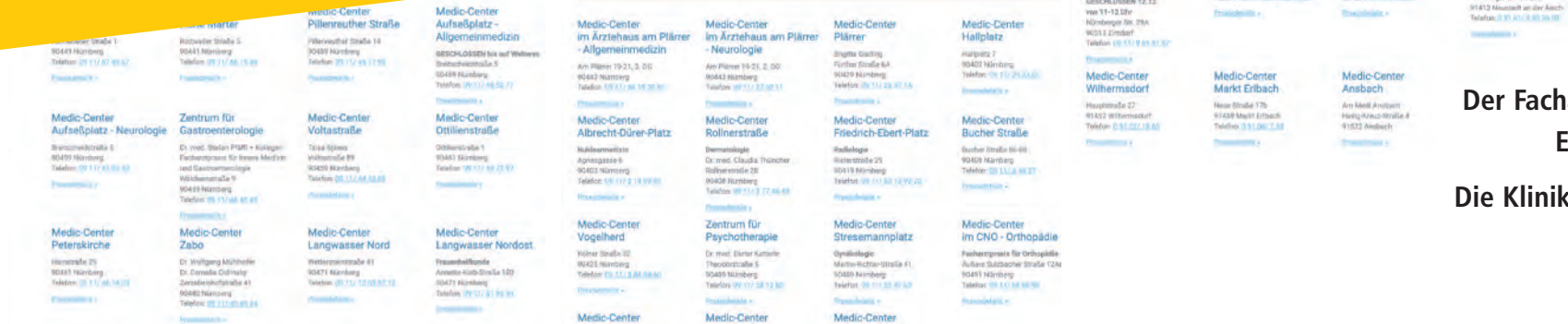
Träger = Krankenhaus
Eigentümer = Arzt
personen**un**gebundene MVZ-Zulassung

Beispiel

MVZ-Gesellschaften in **indirektem** Arzteigentum



Wer Krankenhäuser im Betrieb von Arztpraxen einschränken will, schränkt Prof. Dr. med. Detlev Uhlenbrock und Norbert Schöll ein, lässt aber die üBAG Radiologische Allianz eGmbH und Dr. med. Sophie Eckert unbehelligt.



Der Facharzt für Allgemeinmedizin Norbert Schöll ist Eigentümer der Medic-Center Klinik in Fürth.

Die Klinik ist Eigentümer zweier MVZ-Gesellschaften:

- MCN Medic Center Nürnberg GmbH
- MCN Gesundheitszentrum GmbH

Träger = Krankenhaus
Eigentümer = Arzt

personen**un**gebundene MVZ-Zulassung

Wer sind die Nicht-Ärzte?

(weniger als 8 Prozent)

Sana Arztsuche für ambulante Behandlungen

Finden Sie **über 550 Medizinerinnen und Mediziner** aus knapp 40 verschiedenen Fachrichtungen aus dem ambulanten Sana- und Med360-Netzwerk. Geben Sie dafür Ihren Standort (PLZ), die benötigte Fachrichtung oder direkt den Namen eines Mediziners ein.



Neben der stationären Versorgung bietet Asklepios zahlreiche Leistungen im ambulanten Bereich an. Unsere bundesweit **über 90 Medizinischen Versorgungszentren** bündeln haus- und fachärztliche Arztpraxen, in denen wir Ihnen diagnostische und therapeutische Gesundheitsleistungen anbieten, die keinen stationären Aufenthalt erfordern. Unsere über 440 Ärztinnen und Ärzte sind spezialisiert in 28 von 34 möglichen Fachrichtungen.

<https://www.sana.de/arztsuche>,
<https://www.helios-gesundheit.de/ambulant/unsere-standorte/>,
<https://www.asklepios.com/konzern/standorte/ambulant>,
<https://www.srh.de/de/gesundheits/mvz-praxen/>

Beispiele private Krankenhauskonzerne

Helios Ambulante Medizin

Wir sind für Sie vor Ort

An **über 230 Standorten** in ganz Deutschland finden Patientinnen und Patienten eine Arztpraxis von Helios. Unsere Praxen sind Medizinische Versorgungszentren (MVZ), in denen wir hochwertige Medizin und empathische Behandlung unter einem Dach vereinen.



Als mittelständisches Krankenhausunternehmen ist sie Träger von 10 Akutkliniken und 6 Rehabilitationskliniken mit rund 5.000 Betten sowie Medizinischen Versorgungszentren mit **rund 150 Facharztpraxen** in Baden-Württemberg, Thüringen, Sachsen und Sachsen-Anhalt. Im Konzernbereich Gesundheit sind insgesamt rund 11.000 Beschäftigte tätig.

SRH Gesundheit GmbH, Jahresabschluss 2022

Sana Arztsuche für ambulante Behandlungen

Finden Sie über 550 Medizinerinnen und Medizinern aus knapp 40 verschiedenen Fachrichtungen aus dem ambulanten Sana- und Med360-Netzwerk. Geben Sie dafür Ihren Standort (PLZ), die benötigte Fachrichtung oder direkt den Namen eines Mediziners ein.

Beispiele

private Krankenhauskonzerne

Wer Einschränkungen pro Krankenhaus fordert (z.B. Begrenzung der Arztsitze auf 10 Prozent der Soll-Anzahl in jedem Planungsbereich), fördert Eigentümer mit vielen Krankenhäusern, räumt also den großen privaten Krankenhauskonzernen die Konkurrenz aus dem Weg.

...ungen im ambulanten Bereich an.
... und fachärztliche
... und therapeutische Gesundheitsleistungen anbieten, die
... Fachrichtungen. Unsere über 440 Ärztinnen und Ärzte sind spezialisiert in 28

srh Gesundheit

SRH Gesundheit

← ZURÜCK
Unsere medizinischen
Versorgungszentren (MVZ)

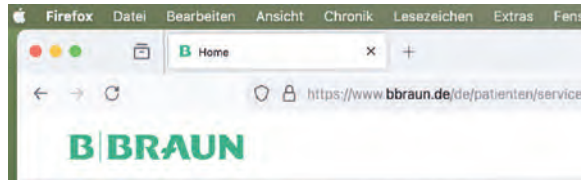
<https://www.sana.de/arztsuche>,
<https://www.helios-gesundheit.de/ambulant/unsere-standorte/>,
<https://www.asklepios.com/konzern/standorte/ambulant>,
<https://www.srh.de/de/gesundheits/mvz-praxen/>

Als mittelständisches Krankenhausunternehmen ist sie Träger von 10 Akutkliniken und 6 Rehabilitationskliniken mit rund 5.000 Betten sowie Medizinischen Versorgungszentren mit rund 150 Facharztpraxen in Baden-Württemberg, Thüringen, Sachsen und Sachsen-Anhalt. Im Konzernbereich Gesundheit sind insgesamt rund 11.000 Beschäftigte tätig.

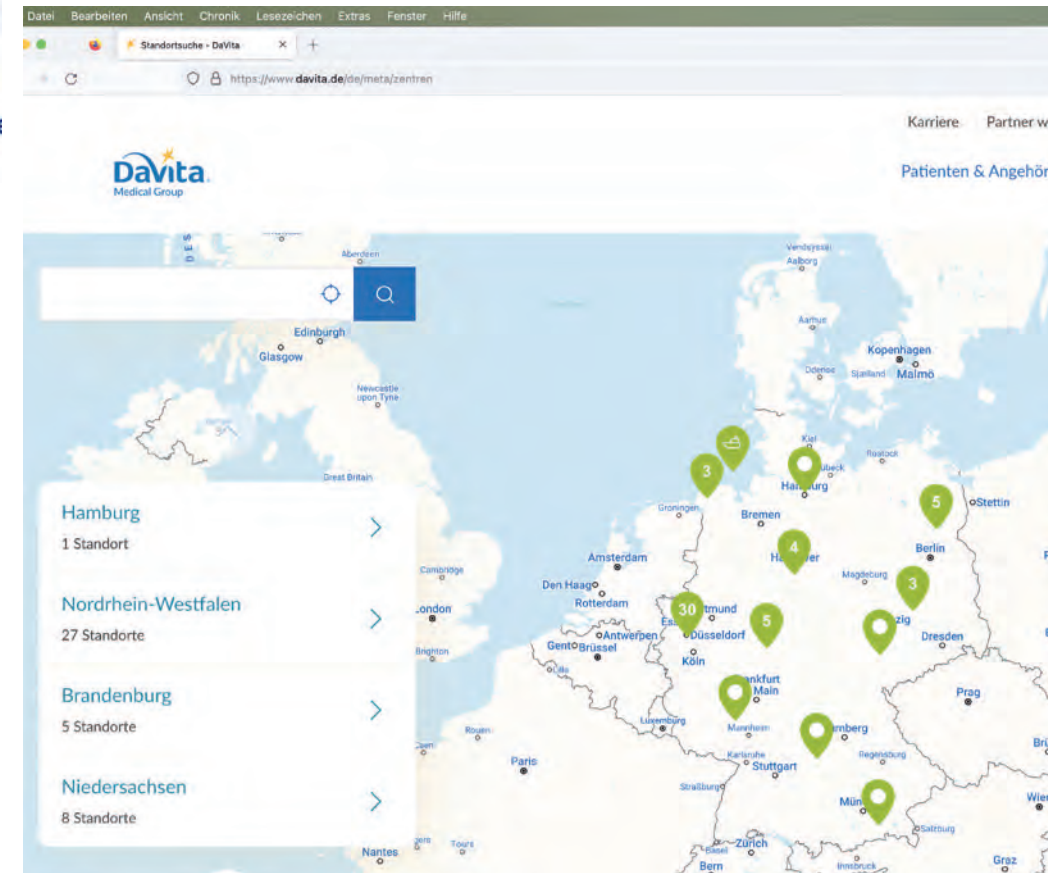
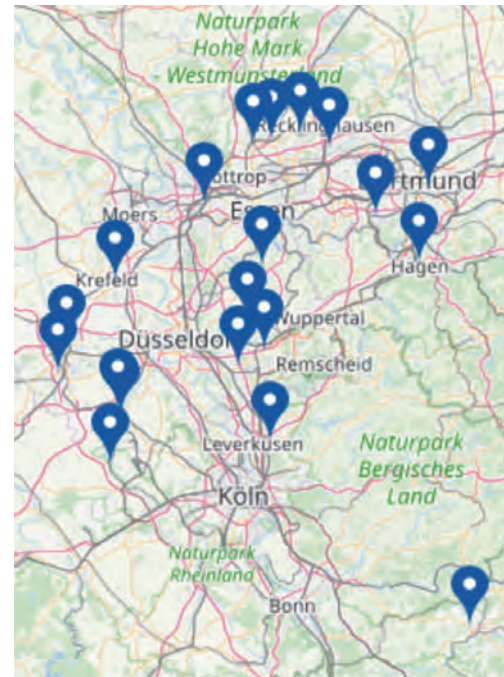
SRH Gesundheit GmbH, Jahresabschluss 2022

Beispiele

private Gesundheitskonzerne (Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen)



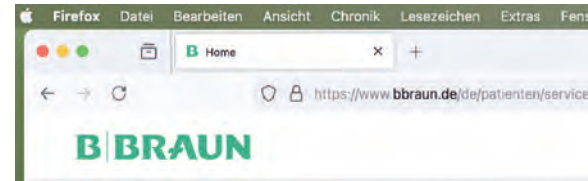
Herzlich willkommen bei den B. Braun via medis Gesundheitszentren



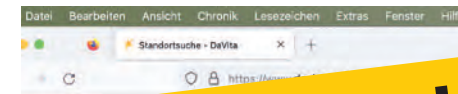
<https://www.bbraun.de/de/patienten/services/b-braun-gesundheitszentren/Gesundheitszentren/startseite.html>, <https://www.nephrocare.de/standorte>, <https://www.davita.de/de/meta/zentren>

Beispiele

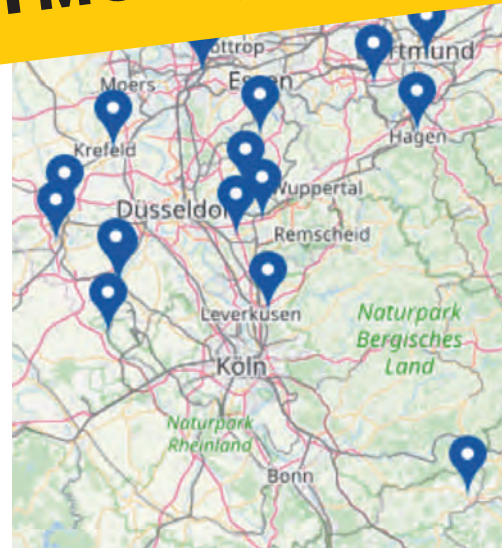
private Gesundheitskonzerne (Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen)



Herzlich willkommen bei den B. Braun via medis Gesundheitszentren



Wer Krankenhäuser im Betrieb von Arztpraxen einschränken will, lässt B. Braun, FMC Nephrocare und DaVita unbehelligt.



<https://www.bbBraun.de/de/patienten/services/b-braun-gesundheitszentren/Gesundheitszentren/startseite.html>, <https://www.nephrocare.de/standorte>, <https://www.davita.de/de/meta/zentren>

Öffentliche und freigemeinnützige Eigentümer

**Die meisten Praxen sind privatwirtschaftlich organisierte
Unternehmen.**

**Von mir geschätzter Anteil öffentlicher und freigemeinnütziger
Arztpraxen an allen Arztpraxen:
im niedrigen einstelligen Prozentbereich**

Leistungsangebote und Standorte

[Allgemeinmedizin - Altstadt Nord](#)
[Betriebsmedizin - Altstadt Nord](#)
[Chirurgie - Altstadt Nord](#)
[Diabetes-Fußchirurgie - Altstadt Nord](#)
[Orthopädie - Altstadt Nord](#)
[Radiologie - Innenstadt](#)
[Kardiologie - Nippes](#)
[Gefäßpraxis Nippes](#)
[Neurologie - Altstadt Süd](#)
[MVZ der Cellitinnen Longerich - Urologie](#)
[MVZ der Cellitinnen Müngersdorf - Chirurgie, Orthopädie, Unfallchirurgie](#)
[MVZ St. Marien Bergheim - Pneumologie](#)
[MVZ der Cellitinnen Opladen - Allgemeinmedizin und Diabetologische Schwerpunktpraxis](#)



Allgemeinmedizin -
Innenstadt



MVZ der Cellitinnen I Chirurgie, Plastische und Ästhetische Chirurgie

MVZ der Cellitinnen II Kardiologie

MVZ der Cellitinnen III Chirurgie, Unfallchirurgie, Orthopädie

MVZ Ambulantes Schlaflabor

MVZ der Cellitinnen Zweigpraxis Koloproktologie



Bonn

[MVZ St. Josef Bonn-Beuel](#)

[MVZ am St. Marien Bonn-Venusberg](#)

Brühl

[MVZ Gelenkzentrum Brühl](#)

Dinslaken

[MVZ Dinslaken-Lohberg](#)

Duisburg

[MVZ Duisburg-Homberg](#)

[MVZ Duisburg-Meiderich](#)

[MVZ Duisburg-Rheinhausen](#)

[MVZ Duisburg-Walsum](#)

Engelskirchen

[MVZ Engelskirchen & Lindlar](#)

Hilden

[MVZ Hilden & Solingen, Praxis Hilden](#)

Langenfeld

[MVZ St. Martinus Langenfeld](#)

Lennestadt

[MVZ Lennestadt, St. Josefs Hospital](#)

Olpe

[MVZ Olpe, Martinus Höfe](#)

[MVZ Olpe Medizentrum](#)

[MVZ Olpe St. Martinus Hospital](#)

Moers

[MVZ Moers & Kamp-Lintfort](#)

Solingen

[MVZ Hilden & Solingen, Praxis Solingen](#)

Troisdorf

[MVZ Rhein-Sieg · Sieglar](#)

[MVZ Rhein-Sieg · Troisdorf](#)

Voerde

[MVZ Voerde](#)

Wenden

[MVZ Wenden](#)

<https://www.mvz-marien-koeln.de/leistungsangebote-und-standorte> (Köln),
<https://www.mvz-medi-wtal.de/standorte/fachbereiche> (Wuppertal),
<https://www.gfo-online.de/angebot-bereiche/medizinische-versorgungszentren>

Beispiele

freigemeinnützige Gesundheitskonzerne (Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen)



<https://www.kfh.de/kfh-zentren/standortkarte/>,
<https://www.phv-dialyse.de/mvz/mvz-nach-postleitzahl-sortiert/>



Start Für Patienten & Angehörige Für Ärzte & Kliniken Beruf & Karriere

[Startseite](#) / [Über die PHV](#) / [Unsere Standorte](#) / [Die Medizinischen Versorgungszentren](#)

MVZ Dresden-Friedrichstadt

Waltherstraße 22
01067 Dresden

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkrankungen Großenhain

Bobersbergstr 2
01558 Großenhain

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkrankungen Großenhain / Zwi

Many-Jost-Weg 1
01662 Meißen

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkrankungen Altenburg

Kreuzstraße 5
04600 Altenburg

MVZ Hamburg Sinstorf

Schultwiete 2
21077 Hamburg

MVZ Im Alstertal

Heegbarg 2 - 4
22391 Hamburg

MVZ Hamburg Langenhorn

Ochsenweberstr 12
22419 Hamburg

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkrankungen Neumünster

Großflecken 40
24534 Neumünster

MVZ Nierenzentrum Flensburg

Alter Ochsenweg 1
24941 Flensburg

MVZ Herford-Bünde

Vorm Holzschlinge 60
32049 Herford

MVZ Herford-Bünde

Brunnenallee 30
32527 Bünde

MVZ für Innere Medizin Bad Oeynhausen

Brucher Straße 17
32545 Bad Oeynhausen

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Rinteln Straße 83
32657 Lemgo

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Lagsche Straße 85
32756 Detmold

MVZ Nephrologie Paderborn

Mersinweg 18
33100 Paderborn

MVZ Nephrologie Paderborn / Zweigpra

In den Erlen 22
33181 Bad Wünnenberg

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Stadtring Kattenstroth 132
33332 Gütersloh

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

St. Vinzenz-Straße 3
33378 Rheda-Wiedenbrück

MVZ Kassel-Herkulesstraße

Herkulesstraße 34 a
34119 Kassel

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Schubertstr. 8
35043 Marburg-Cappel

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Schwabenröder Straße 81a
36304 Alsfeld

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Eichhofstr. 1
36341 Lauterbach

MVZ Eschwege / Zweigpraxis Witzenhau

Steinstraße 18-24
37213 Witzenhäusen

MVZ Eschwege

Luisenstr. 23 b
37269 Eschwege

MVZ Bad Harzburg-Goslar

Kösliner Straße 14
38642 Goslar

MVZ Bad Harzburg-Goslar / Zweigpraxis

Ilseburger Straße 95
38667 Bad Harzburg

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Gleimstraße 5
38820 Halberstadt

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkranku

Kreiskrankenhaus 2 A
39387 Oschersleben-Neindorf

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkra

Virchowstraße 137
45886 Gelsenkirchen

MVZ Bachstraße

Bachstr. 8 - 10
49214 Bad Rothenfelde

MVZ für Nieren- und Hochdruckerkra

Wetterauerplatz 1
63679 Schotten

MVZ Nierenzentrum Limburg / Zweig

Obertorstraße 101
65532 Bad Camberg

MVZ Nierenzentrum Limburg

Im Großen Rohr 14
65549 Limburg

MVZ Internistisch-Nephrologisches Z

Wolframstraße 60
70191 Stuttgart

MVZ Internistisch-Nephrologisches Z

Prießnitzweg 24
70374 Stuttgart-Bad Cannstatt

MVZ Internistisch-Nephrologisches Z

Dürlewang
Lambertweg 32
70565 Stuttgart

MVZ Waiblingen

Beinstener Straße 8/3
71334 Waiblingen

MVZ Backnang / Zweigpraxis Winnen

Am Jakobsberg 2
71364 Winnenden

MVZ Backnang

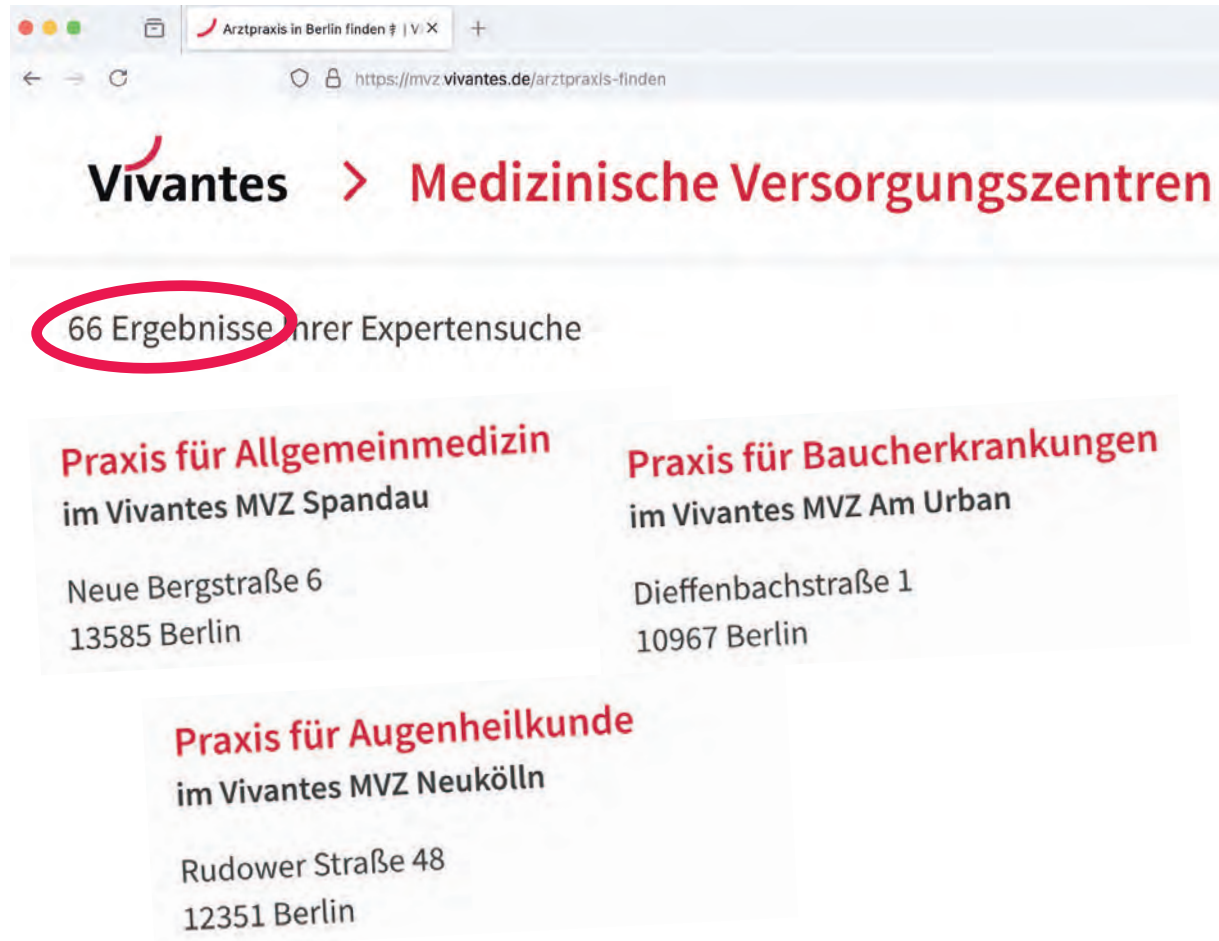
Karl-Krische-Str. 13
71522 Backnang

MVZ Backnang / Zweigpraxis Marbac

Günterstraße 31
71672 Marbach

Beispiele

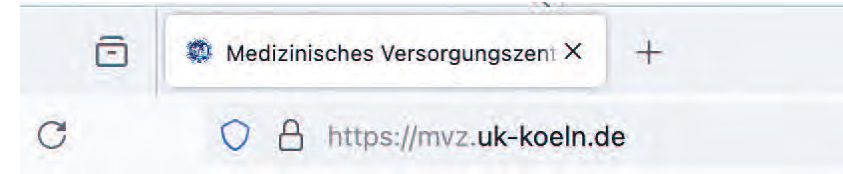
öffentliche Krankenhäuser



The screenshot shows the Vivantes website with the search results for 'Medizinische Versorgungszentren'. The search bar at the top indicates 'Arztpraxis in Berlin finden'. Below the search bar, the text '66 Ergebnisse Ihrer Expertensuche' is circled in red. Three specific medical practices are listed:

- Praxis für Allgemeinmedizin**
im Vivantes MVZ Spandau
Neue Bergstraße 6
13585 Berlin
- Praxis für Baucherkrankungen**
im Vivantes MVZ Am Urban
Dieffenbachstraße 1
10967 Berlin
- Praxis für Augenheilkunde**
im Vivantes MVZ Neukölln
Rudower Straße 48
12351 Berlin

<https://mvz.vivantes.de/arztpraxis-finden>, <https://mvz.uk-koeln.de/>



Medizinisches Versorgungszentrum der Uniklinik Köln

In 20 Praxen mit unterschiedlichen medizinischen Fachgebieten profitieren unsere Patienten von der wissenschaftsnahen Spitzenmedizin der Uniklinik Köln. Durch unsere enge Verzahnung bieten wir ambulante Medizin auf höchstem universitären Niveau gepaart mit kurzen Wegen und engem interdisziplinären

Beispiel

kommunales MVZ

<https://www.ortenaukreis.de/Landkreis-Verwaltung/Gesundheit-Sicherheit-Soziales/Medizinische-Versorgungszentren-Ortenau-MVZ-/>

Ortenau MVZ

gung aus einer Hand für Patientinnen und Patienten gewährleistet, ähnlich wie in einem Ärztehaus. Besonderheit dabei ist, dass dies unter einer Trägerschaft, einem Inhaber erfolgt. In unserem Fall ist dies der Ortenaukreis. Ein MVZ nimmt

Ortenau MVZ – vor Ort gut versorgt

Über die Ortenau MVZ →

44+

Praxen

70+

Ärzte & Ärztinnen

22

Fachrichtungen

12

Standorte

<https://www.ortenaukreis.de/Landkreis-Verwaltung/Gesundheit-Sicherheit-Soziales/Medizinische-Versorgungszentren-Ortenau-MVZ-/>,

<https://www.ortenau-mvz.de/>

Beispiel

kommunales MVZ

<https://www.ortenaukreis.de/Landkreis-Verwaltung/Gesundheit-Sicherheit-Soziales/Medizinische-Versorgungszentren-Ortenau-MVZ/>

Ortenau MVZ

gung aus einer Hand für Patientinnen und Patienten gewährleistet, ähnlich wie
in einem Ärztehaus. Besonderheit dabei ist, dass dies unter einer Trägerschaft
einem Jahr...

**Wer Krankenhäuser im Betrieb von Arztpraxen einschränken will,
schränkt auch öffentliche und freigemeinnützige Krankenhäuser ein.**

**Wer alle Träger einschränken will,
schränkt zusätzlich freigemeinnützige Dialyседienstleister
und Kommunen ein.**

44+

Praxen

70+

Ärzte & Ärztinnen

22

Fachrichtungen

12

Standorte

<https://www.ortenaukreis.de/Landkreis-Verwaltung/Gesundheit-Sicherheit-Soziales/Medizinische-Versorgungszentren-Ortenau-MVZ/>,

<https://www.ortenau-mvz.de/>

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 Ärzt:innen

MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____ rd. 70 Ärzt:innen

MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 70 Ärzt:innen

üBAG Radiologische Allianz eGbR _____ rd. 20 Ärzt:innen

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Sana Kliniken, Eigentümer: über 20 Versicherungsgesellschaften der privaten KV, Träger: viele Krankenhäuser _____ über 250 direkt

Amedes, Eigentümer: Omers (kanadischer Pensionsfonds), Goldman Sachs (Bank), AXA (Versicherung), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 direkt

MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 Ärzt:innen

MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____ rd. 70 Ärzt:innen

MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 70 Ärzt:innen

ZG Zentrum Gesundheit, Eigentümer: Norddeutsche Landesbank, niedersächsische Sparkassen, minderheitsbeteiligt: _____ rd. 55 direkt
(zahn)ärztliche Versorgungswerke Bremen, Niedersachsen, Rheinland-Pfalz und weitere Pensionsfonds, Träger: ein Krankenhaus

üBAG Radiologische Allianz eGbR _____ rd. 20 Ärzt:innen

Avi Medical, Eigentümer: Freistaat Bayern (über LfA Förderbank Bayern) und rund 40 weitere Venture-Capital-Investoren, Träger: ein Krankenhaus _____ 18 direkt

Diaverum, Eigentümer: Mubadala Investment Company (Staatsfonds Abu Dhabi), Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____ 15 direkt

direkt = Direktinvestments institutioneller Anleger (Pensionsfonds, Staatsfonds, Banken, Versicherungen)

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Sana Kliniken, Eigentümer: über 20 Versicherungsgesellschaften der privaten KV, Träger: viele Krankenhäuser _____ über 250 direkt

Helios Kliniken, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: viele Krankenhäuser _____ rd. 230 Börse

Sanoptis, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: drei Krankenhäuser _____ rd. 210 Börse

Amedes, Eigentümer: Omers (kanadischer Pensionsfonds), Goldman Sachs (Bank), AXA (Versicherung), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 direkt

MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 Ärzt:innen

Nephrocare, Fresenius Medical Care AG, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____ rd. 75 Börse

Sonic Healthcare, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 75 Börse

MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____ rd. 70 Ärzt:innen

MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 70 Ärzt:innen

ZG Zentrum Gesundheit, Eigentümer: Norddeutsche Landesbank, niedersächsische Sparkassen, minderheitsbeteiligt: _____ rd. 55 direkt
(zahn)ärztliche Versorgungswerke Bremen, Niedersachsen, Rheinland-Pfalz und weitere Pensionsfonds, Träger: ein Krankenhaus

üBAG Radiologische Allianz eG&R _____ rd. 20 Ärzt:innen

Avi Medical, Eigentümer: Freistaat Bayern (über LfA Förderbank Bayern) und rund 40 weitere Venture-Capital-Investoren, Träger: ein Krankenhaus _____ 18 direkt

Diaverum, Eigentümer: Mubadala Investment Company (Staatsfonds Abu Dhabi), Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____ 15 direkt

direkt = Direktinvestments institutioneller Anleger (Pensionsfonds, Staatsfonds, Banken, Versicherungen)

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Sana Kliniken, Eigentümer: über 20 Versicherungsgesellschaften der privaten KV, Träger: viele Krankenhäuser _____ über 250 direkt

Helios Kliniken, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: viele Krankenhäuser _____ rd. 230 Börse

Sanoptis, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: drei Krankenhäuser _____ rd. 210 Börse

Broermann-Holding (Asklepios, Rhön, MediClin), Eigentümer: Erben von Bernard gr. Broermann, Träger: viele Krankenhäuser _____ rd. 100 Familie

Amedes, Eigentümer: Omers (kanadischer Pensionsfonds), Goldman Sachs (Bank), AXA (Versicherung), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 direkt

MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 90 Ärzt:innen

Nephrocare, Fresenius Medical Care AG, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____ rd. 75 Börse

Sonic Healthcare, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 75 Börse

MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____ rd. 70 Ärzt:innen

MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 70 Ärzt:innen

Convales-Holding, gehört den Brüdern Dr. Christian (Apotheker) und Ingmar Wegner (Betriebswirt), Träger: ein Krankenhaus _____ rd. 55 Familie

ZG Zentrum Gesundheit, Eigentümer: Norddeutsche Landesbank, niedersächsische Sparkassen, minderheitsbeteiligt: _____ rd. 55 direkt
(zahn)ärztliche Versorgungswerke Bremen, Niedersachsen, Rheinland-Pfalz und weitere Pensionsfonds, Träger: ein Krankenhaus

üBAG Radiologische Allianz eGbR _____ rd. 20 Ärzt:innen

Avi Medical, Eigentümer: Freistaat Bayern (über LfA Förderbank Bayern) und rund 40 weitere Venture-Capital-Investoren, Träger: ein Krankenhaus _____ 18 direkt

Diaverum, Eigentümer: Mubadala Investment Company (Staatsfonds Abu Dhabi), Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____ 15 direkt

direkt = Direktinvestments institutioneller Anleger (Pensionsfonds, Staatsfonds, Banken, Versicherungen)

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Sana Kliniken, Eigentümer: über 20 Versicherungsgesellschaften der privaten KV, Träger: viele Krankenhäuser _____	über 250	direkt
Helios Kliniken, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: viele Krankenhäuser _____	rd. 230	Börse
Sanoptis, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: drei Krankenhäuser _____	rd. 210	Börse
Broermann-Holding (Asklepios, Rhön, MediClin), Eigentümer: Erben von Bernard gr. Broermann, Träger: viele Krankenhäuser _____	rd. 100	Familie
Artemis, Ortivity, Eigentümer: Private-Equity-Fondsgesellschaften, Träger: je ein Krankenhaus _____	je rd. 90 – 100	PE-Fonds
Amedes, Eigentümer: Omers (kanadischer Pensionsfonds), Goldman Sachs (Bank), AXA (Versicherung), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 90	direkt
MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 90	Ärzt:innen
Nephrocare, Fresenius Medical Care AG, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	rd. 75	Börse
Sonic Healthcare, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 75	Börse
MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____	rd. 70	Ärzt:innen
MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 70	Ärzt:innen
Convales-Holding, gehört den Brüdern Dr. Christian (Apotheker) und Ingmar Wegner (Betriebswirt), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 55	Familie
ZG Zentrum Gesundheit, Eigentümer: Norddeutsche Landesbank, niedersächsische Sparkassen, minderheitsbeteiligt: _____	rd. 55	direkt
(zahn)ärztliche Versorgungswerke Bremen, Niedersachsen, Rheinland-Pfalz und weitere Pensionsfonds, Träger: ein Krankenhaus		

üBAG Radiologische Allianz eGbR _____ rd. 20 _____ Ärzt:innen

Avi Medical, Eigentümer: Freistaat Bayern (über LfA Förderbank Bayern) und rund 40 weitere Venture-Capital-Investoren, Träger: ein Krankenhaus _____ 18 _____ direkt

Diaverum, Eigentümer: Mubadala Investment Company (Staatsfonds Abu Dhabi), Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____ 15 _____ direkt

direkt = Direktinvestments institutioneller Anleger (Pensionsfonds, Staatsfonds, Banken, Versicherungen)

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Sana Kliniken, Eigentümer: über 20 Versicherungsgesellschaften der privaten KV, Träger: viele Krankenhäuser _____	über 250	direkt
Helios Kliniken, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: viele Krankenhäuser _____	rd. 230	Börse
Sanoptis, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: drei Krankenhäuser _____	rd. 210	Börse
Broermann-Holding (Asklepios, Rhön, MediClin), Eigentümer: Erben von Bernard gr. Broermann, Träger: viele Krankenhäuser _____	rd. 100	Familie
Artemis, Ortivity, Eigentümer: Private-Equity-Fondsgesellschaften, Träger: je ein Krankenhaus _____	je rd. 90 – 100	PE-Fonds
Amedes, Eigentümer: Omers (kanadischer Pensionsfonds), Goldman Sachs (Bank), AXA (Versicherung), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 90	direkt
MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 90	Ärzt:innen
Nephrocare, Fresenius Medical Care AG, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	rd. 75	Börse
Sonic Healthcare, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 75	Börse
MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____	rd. 70	Ärzt:innen
MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 70	Ärzt:innen
Convales-Holding, gehört den Brüdern Dr. Christian (Apotheker) und Ingmar Wegner (Betriebswirt), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 55	Familie
ZG Zentrum Gesundheit, Eigentümer: Norddeutsche Landesbank, niedersächsische Sparkassen, minderheitsbeteiligt: _____	rd. 55	direkt
(zahn)ärztliche Versorgungswerke Bremen, Niedersachsen, Rheinland-Pfalz und weitere Pensionsfonds, Träger: ein Krankenhaus		
Alexianer GmbH, Johanniter GmbH, Träger: Krankenhäuser _____	je rd. 40	fg.
PHV Dialyse, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	rd. 40	fg.
üBAG Radiologische Allianz eGbR _____	rd. 20	Ärzt:innen
Avi Medical, Eigentümer: Freistaat Bayern (über LfA Förderbank Bayern) und rund 40 weitere Venture-Capital-Investoren, Träger: ein Krankenhaus _____	18	direkt
Diaverum, Eigentümer: Mubadala Investment Company (Staatsfonds Abu Dhabi), Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	15	direkt

direkt = Direktinvestments institutioneller Anleger (Pensionsfonds, Staatsfonds, Banken, Versicherungen), fg. = freigemeinnützig

Zur Einordnung

mögliche Eigentümerkategorien und Anzahl Praxen (Auswahl)

Anzahl Praxen insgesamt, Ende 2022, <https://gesundheitsdaten.kbv.de/cms/html/17020.php> _____ rd. 104.200

Anzahl Einzelpraxen ohne angestellte Ärzt:innen, Ende 2023, <https://www.kbv.de/html/bundesarztregister.php> _____ rd. 59.400

Sana Kliniken, Eigentümer: über 20 Versicherungsgesellschaften der privaten KV, Träger: viele Krankenhäuser _____	über 250	direkt
Helios Kliniken, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: viele Krankenhäuser _____	rd. 230	Börse
Sanoptis, im Portfolio einer börsennotierten Aktiengesellschaft, Träger: drei Krankenhäuser _____	rd. 210	Börse
Broermann-Holding (Asklepios, Rhön, MediClin), Eigentümer: Erben von Bernard gr. Broermann, Träger: viele Krankenhäuser _____	rd. 100	Familie
Artemis, Ortivity, Eigentümer: Private-Equity-Fondsgesellschaften, Träger: je ein Krankenhaus _____	je rd. 90 – 100	PE-Fonds
Amedes, Eigentümer: Omers (kanadischer Pensionsfonds), Goldman Sachs (Bank), AXA (Versicherung), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 90	direkt
MVZ in indirektem Arzteigentum: Dr. med. Hans Jakob Limbach sen. (Limbach-Gruppe), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 90	Ärzt:innen
Nephrocare, Fresenius Medical Care AG, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	rd. 75	Börse
Sonic Healthcare, börsennotierte Aktiengesellschaft, Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 75	Börse
MVZ in direktem Arzteigentum: Dr. med. Sophie Eckert, Trägerin: Vertragsärztin _____	rd. 70	Ärzt:innen
MVZ in indirektem Arzteigentum: Norbert Schöll (MCN Medic Center), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 70	Ärzt:innen
Vivantes MVZ, Träger: Krankenhaus _____	rd. 65	öffentlich
Convales-Holding, gehört den Brüdern Dr. Christian (Apotheker) und Ingmar Wegner (Betriebswirt), Träger: ein Krankenhaus _____	rd. 55	Familie
ZG Zentrum Gesundheit, Eigentümer: Norddeutsche Landesbank, niedersächsische Sparkassen, minderheitsbeteiligt: _____	rd. 55	direkt
(zahn)ärztliche Versorgungswerke Bremen, Niedersachsen, Rheinland-Pfalz und weitere Pensionsfonds, Träger: ein Krankenhaus		
MVZ Ortenaukreis, Träger: Kommune _____	rd. 45	öffentlich
Alexianer GmbH, Johanniter GmbH, Träger: Krankenhäuser _____	je rd. 40	fg.
PHV Dialyse, Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	rd. 40	fg.
üBAG Radiologische Allianz eGbR _____	rd. 20	Ärzt:innen
Avi Medical, Eigentümer: Freistaat Bayern (über LfA Förderbank Bayern) und rund 40 weitere Venture-Capital-Investoren, Träger: ein Krankenhaus _____	18	direkt
Diaverum, Eigentümer: Mubadala Investment Company (Staatsfonds Abu Dhabi), Träger: Erbringer nichtärztlicher Dialyseleistungen _____	15	direkt

direkt = Direktinvestments institutioneller Anleger (Pensionsfonds, Staatsfonds, Banken, Versicherungen), fg. = freigemeinnützig

Als Zusammenfassung

**Gibt es irgendeinen vernünftigen Grund,
die Frage nach der Profitorientierung
auf nicht definierte »i« zu beschränken?**

